



Pla d'acció municipal 2023-2027

Presentació, objectius i relació de les accions destacades

Projecte

Novembre de 2023



Taula de contingut

	Pàg.
Introducció	2
Eixos i objectius estratègics	3
Accions destacades	10
Seguiment, revisió i avaluació del PAM.....	11
Catàleg de les accions destacades	13



Introducció

Qualsevol equip de govern municipal pretén, amb el desenvolupament de les seves iniciatives, materialitzar les propostes que, en qualitat de candidats i candidates, han formulat durant el procés electoral en la forma d'un programa de govern.

Per aconseguir-ho, aquest equip de govern ha de ser capaç, d'orientar i dirigir els processos de treball dels diferents àmbits de l'organització municipal i d'assignar els recursos disponibles (financers, materials, humans...) en el sentit adequat per tal d'assolir els seus objectius amb la major efectivitat i eficiència possibles.

L'equip de govern de l'Ajuntament del Masnou ha concretat la seva estratègia d'actuació per al mandat 2023-2027 en un **Pla d'acció municipal (PAM)** que es dibuixa com una eina de planificació que marca quins són els objectius estratègics que han d'orientar tota l'activitat durant aquest període i posant de relleu les accions més destacades i rellevants.

El **Pla d'acció municipal (PAM) 2023-2027** s'estructura com segueix:

7 **eixos** principals d'acció, que sintetitzen els principals reptes que vol enfrontar l'equip de govern.


13 **objectius estratègics** que l'equip de govern vol assolir en el període del seu mandat.




205 **accions destacades**, vinculades a un o més dels objectius estratègics.





Eixos i objectius estratègics

Tot seguit es presenten els 7 eixos d'acció i els 13 objectius estratègics:



Eix	Objectiu estratègic	Descripció
1		<p>El Masnou, comunitat inclusiva</p> <p>Dur a terme una agenda per la inclusió, la cohesió i el benestar socials, a través de l'apoderament comunitari i de l'impuls de polítiques transversals que lluitin contra l'exclusió social, tot garantint els drets socials, l'accés a l'habitatge, a la salut i a l'educació sense cap discriminació, abordant els problemes de vulnerabilitat i cures, envelliment i soledat i prioritant les mesures adreçades als col·lectius més vulnerables.</p>
	 <p>Habitatge accessible</p>	<p>Disposar d'un parc d'habitatges diversificat, accessible i eficient</p> <p>El primer objectiu estratègic del Pla és disposar progressivament d'un parc d'habitatges diversificat al municipi i amb atenció preferent per l'habitatge de lloguer, que faciliti l'accés a les famílies a una residència digna, assequible i adequada a les seves necessitats.</p> <p>Els habitatges d'iniciativa pública han de complir amb criteris de sostenibilitat social, urbana i ambiental.</p> <p>Així mateix, l'Ajuntament ha d'oferir recursos a les famílies per tal de millorar llurs habitatges, especialment pel que respecta a l'accessibilitat i a l'eficiència energètica.</p> <p>Les orientacions per aconseguir-ho són:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Continuar amb la planificació i els projectes de construcció d'habitatge de protecció oficial. ▪ Afavorir, des del planejament urbanístic, la construcció d'habitatges plurifamiliars – evitant els unifamiliars –, més accessibles per a famílies amb ingressos mitjans. ▪ Incentivar la construcció d'habitatge cooperatiu, per exemple, fent reserves de sòl mitjançant el planejament urbanístic i donant suport, amb processos d'intermediació, a iniciatives cooperatives. ▪ Seguir impulsant la borsa de lloguer social, fent els ajustaments necessaris per tal d'augmentar el nombre d'habitatges inscrits. ▪ Vetllar pel compliment de la normativa que regula els lloguers a Catalunya i buscar alternatives complementàries de control dels preus, a través de la regulació dels habitatges d'ús turístic o l'increment de l'impost sobre béns immobles (IBI) als habitatges buits. ▪ Enfortir l'Oficina Local d'Habitatge i, en particular, les prestacions de mediació comunitària i d'assessorament jurídic. ▪ Mantenir i reforçar els programes d'ajuts a la rehabilitació i d'assessorament a l'estalvi energètic.



Eix	Objectiu estratègic	Descripció
	 <p>2 Benestar i salut</p>	<p>Millorar el benestar i la salut de la comunitat i fer del Masnou una "vila que cuida"</p> <p>El govern municipal vol continuar fent del Masnou una vila "que cuida", tot dissenyant i implantant programes i projectes sectorials i transversals que contribueixin al desenvolupament d'una vida sana i saludable per als veïns i veïnes de totes les edats.</p> <p>Aquest objectiu estratègic comporta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vetllar per què la ciutadania tingui totes les necessitats sanitàries i sociosanitàries cobertes, actuant, quan s'escau, davant les autoritats competents. Així, l'Ajuntament reivindicarà l'obertura de les urgències 24 hores del centre d'assistència primària (CAP) del Masnou així com l'augment de la cartera de serveis dels dos centres d'assistència primària del municipi. ▪ Desenvolupar projectes de salut comunitària i de promoció d'hàbits saludables, a través de la Taula de Salut Comunitària (TASAC), en àmbits com la salut alimentària, sexual i reproductiva o la prevenció de les addiccions. ▪ Reforçar la xarxa de suport a les persones cuidadores no professionals. ▪ Reduir els riscos per a la salut derivats de la qualitat de l'aire i de l'aigua i de la contaminació acústica. ▪ Promoure el benestar emocional jovent. ▪ Dur a terme polítiques de prevenció de la soledat no volguda.
	 <p>3 Igualtat</p>	<p>Combatre les desigualtats, la discriminació i els delictes d'odi</p> <p>L'Ajuntament lluitarà contra la discriminació, els delictes d'odi i l'exclusió de persones per motiu de la seva identitat sexual, creences, recursos, edat, origen o capacitats.</p> <p>A tal efecte:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Es desenvoluparan les mesures contingudes als diferents instruments de planificació municipal per la igualtat com, per exemple, el Pla d'Igualtat Municipal, el Pacte del Masnou Lliure de Violències Masclistes i LGTBfòbia o el Pla d'Igualtat intern de l'Ajuntament. ▪ Es mantindrà la xarxa de Punts Liles present a les grans activitats municipals. ▪ Es duran endavant polítiques locals LGTBQ+ que coordinin els esforços dels serveis municipals i les associacions del municipi que treballen amb aquesta finalitat. ▪ Es millorarà l'accessibilitat d'equipaments, espais i activitats públics, eliminant barreres arquitectòniques i d'altres tipus que existeixen i s'impulsarà un urbanisme en clau de gènere, que tingui en compte les necessitats de les dones i generi carrers i espais més segurs. ▪ Es farà visible la diversitat cultural i ètnica existent al Masnou en els actes i activitats populars, per evitar prejudicis i situacions que afavoreixin desigualtats i discriminació. ▪ Es promocionarà i fomentarà una pràctica esportiva de caràcter inclusiu, que tingui en compte l'esport femení i l'esport adaptat per persones amb diversitat funcional.
	 <p>4 Acció social</p>	<p>Millorar l'acció social municipal</p> <p>L'Ajuntament oferirà serveis socials de qualitat a tots els sectors de la població, especialment als que es troben en situació o en risc d'exclusió, implicant el conjunt de la comunitat i especialment les entitats ciutadanes.</p> <p>En concret:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Es garantirà l'accés als serveis i les prestacions que proporcionen oportunitats vitals. ▪ S'enfortiran els serveis socials municipals i els seus equips professionals, impulsant la transversalitat i el treball en xarxa. ▪ Es promourà la borsa de lloguer social oferint incentius, ajuts i serveis de suport a la propietat que hi incentivin l'adscripció d'habitatges. ▪ Es reforçarà la col·laboració amb les entitats del tercer sector, com ara fundacions, associacions de famílies d'alumnes (AFA) i altres col·lectius, per tal de facilitar la materialització dels projectes comunitaris que es proposin.





Eix	Objectiu estratègic	Descripció
		<p>Impulsar la pràctica inclusiva de l'esport.</p> <p>L'Ajuntament impulsarà la pràctica inclusiva de l'esport, que es considera un instrument clau per fomentar la salut, la cohesió social i l'educació.</p> <p>Per aquest motiu:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Es reforçaran i milloraran els recursos, els serveis i els programes esportius.▪ Es promourà la pràctica de l'esport per part de tota la població, especialment a l'aire lliure i al mar, de forma compartida i amb vinculació amb la comunitat educativa.▪ S'adequaran els equipaments i les instal·lacions esportives municipals, també les ubicades a espais públics.
2		<p>El Masnou, vila sostenible</p> <p>Contribuir des de l'àmbit local a la lluita contra el canvi climàtic i fer de la sostenibilitat una qüestió compartida, tot mantenint l'impuls a la sostenibilitat i la transició ecològica amb actuacions en l'àmbit de la mobilitat, l'accessibilitat universal, l'ús d'energies alternatives, des de la perspectiva de l'Agenda 2030 i els seus Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).</p>
		<p>Afavorir la sostenibilitat ambiental</p> <p>El Masnou ha d'avançar vers un model de vila mediambientalment sostenible mitjançant l'adopció de mesures per tal de combatre l'emergència climàtica i els seus efectes des de l'àmbit local. Això implica actuar directament en les esferes pública i comunitària (urbanisme, infraestructures, serveis, equipaments...), des de la cooperació amb els veïns i veïnes per què puguin millorar l'àmbit privat.</p> <p>Aquest objectiu comporta:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Impulsar l'Agenda 2030 i la seva taula de treball en l'àmbit de la sostenibilitat i el medi ambient, desenvolupant accions de sensibilització sobre qüestions relacionades amb la sostenibilitat ambiental.▪ Desenvolupar els aspectes recollits en el Pla d'Acció per l'Energia Sostenible i el Clima (PAESC), el Pla de Transició Energètica Municipal i l'Estratègia Comarcal 22-30 de Transició Energètica i Adaptació Climàtica.▪ Promoure la millora de l'eficiència energètica, amb inversions en els equipaments públics i instal·lacions públiques com l'enllumenat, i amb iniciatives de foment per als edificis particulars d'ús residencial i d'ús terciari.▪ Potenciar el Servei d'Assessorament Energètic (SAE), com a instrument de lluita contra la pobresa energètica, realitzant-ne difusió mitjançant campanyes informatives.▪ Millorar la gestió dels residus urbans, començant per un nou contracte de neteja viària i recollida de residus que permeti la millora del servei i que tingui en compte aspectes com la millora del reciclatge (recollida selectiva de petit electrodomèstic, piles, bombetes, oli de cuina...), la millora de la distribució i nombre de papereres (utilitzant-ne, quan sigui factible, amb separadors i bosses segregades segons tipus de residu), la implantació de contenidors intel·ligents tancats i accessibles amb targeta i l'adequació de les àrees de contenidors a les necessitats específiques de cada zona.▪ Impulsar la naturalització d'espais a les platges i estendre la vegetació urbana, ampliant les zones verdes i creant nous espais, com ara sostres verds, horts urbans i façanes verdes amb plantes enfiladisses.▪ Promoure l'estalvi i la reutilització de l'aigua. <p>Les accions hauran de fer-se amb la col·laboració de les entitats, els centres educatius, els casals de gent gran i les empreses del municipi per tal que actuïn com a prescriptors, eduquin i promoguin la sostenibilitat i l'estalvi energètic al Masnou.</p>




Eix	Objectiu estratègic	Descripció
	 <p>7 Mobilitat sostenible</p>	<p>Impulsar una mobilitat sostenible</p> <p>L'Ajuntament promourà una mobilitat sostenible i equitativa que redueixi l'impacte en l'entorn, per la qual cosa:</p> <ul style="list-style-type: none">Es desenvoluparà un model de mobilitat que prioritzi l'ús del transport públic, de la bicicleta i els desplaçaments a peu, i que redueixi la utilització del vehicle privat contaminant, per tal de contribuir a reduir la contaminació atmosfèrica i tendir vers les zero emissions.S'intensificaran les intervencions en voreres i calçades per crear nous espais que afavoreixin els desplaçaments a peu i millorar-ne els existents.Es potenciarà l'ús de la bicicleta elèctrica i es tendirà cap a la progressiva electrificació de la flota de vehicles municipals.Es millorarà el transport públic dins del municipi.Es millorarà la connectivitat entre els diferents barris de la vila, amb àrees d'equipaments i serveis singulars com el Port.Es reclamarà a la Generalitat de Catalunya l'augment de les línies d'autobús directes a Barcelona, amb una nova línia Ocata – Barcelona (bus exprés), així com l'increment de les freqüències de les existents.
3		<p>El Masnou, vila transformadora</p> <p>Impulsar polítiques públiques que potenciïn la creació i les manifestacions culturals i l'educació al llarg de la vida enteses com a drets essencials, oferint condicions i espais de trobada òptims que facilitin l'accés en igualtat d'oportunitats.</p>
	 <p>8 Cultura diversa</p>	<p>Generar una oferta cultural diversa i accessible basada en la creativitat, la història, el patrimoni i les tradicions</p> <p>És necessari generar una oferta cultural diversa, accessible i de qualitat que tingui en compte el potencial creatiu, la història, el patrimoni i les tradicions de la vila i que es dirigeixi a tots els grups d'edat.</p> <p>Per assolir aquest objectiu caldrà:</p> <ul style="list-style-type: none">Reforçar i millorar la programació d'activitats culturals i de lleure diverses als diferents espais i equipaments municipals (Casa de Cultura, Espai Casinet, Espai Escènic Iago Pericot, Museu Municipal), amb criteris de qualitat i orientades a tots els públics, amb especial atenció a la gent gran i a la creació artística del jovent.Promoure les activitats vinculades a la cultura popular i tradicional, en col·laboració amb les entitats ciutadanes.Consolidar i millorar els esdeveniments culturals singulars que tradicionalment es desenvolupen al municipi: Ple de Riure, Fascurt, Maresmusic, premi de fotoperiodisme Héctor Zampaglione, etc.Dotar els equipaments culturals, com la Biblioteca municipal, d'una major dimensió social i educativa i ampliant les activitats culturals a l'aire lliure.Enfortir les relacions entre els agents culturals de la vila, a través de la creació i la dinamització d'espais de trobada i col·laboració.Potenciar les activitats i el coneixement públic de l'Arxiu municipal, les seves accions de foment de la recerca (Beca de recerca), i les publicacions relacionades amb el patrimoni local (Quaderns d'Història).Recuperar la memòria democràtica, especialment la vinculada al paper de les dones, l'etapa republicana i la lluita per la recuperació de la democràcia, i fent-ne difusió des de les instal·lacions i equipaments municipals.

Eix	Objectiu estratègic	Descripció
	 <p>9 Vila educadora</p>	<p>Construir una vila educadora</p> <p>Cal dibuixar i desplegar una vila compromesa amb una educació inclusiva, equitativa i de qualitat per totes les persones al llarg de la vida, mitjançant la cooperació de tota la comunitat educativa, a partir de les pautes dibuixades al Pla Educatiu del Municipi (PEM).</p> <p>Es considera necessari:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dur a terme polítiques de prevenció de l'abandonament escolar, amb accions que donin a conèixer l'oferta educativa i proporcionin orientació al jovent. ▪ Oferir suport als ensenyaments artístics, a partir de la xarxa d'entitats i d'establiments existents al municipi. ▪ Facilitar la mobilitat del jovent per accedir a ofertes formatives, especialment de graus professionals, que s'ofereixen a altres municipis. ▪ Continuar amb les accions de manteniment, ampliació, millora de l'eficiència energètica i renovació dels centres educatius públics de manera consensuada amb les direccions i en col·laboració amb les associacions de familiars d'alumnes (AFA). ▪ Garantir l'accés dels infants de 0 a 3 anys a les escoles bressol municipals, des d'un marc de sostenibilitat financera i de mantenint dels criteris d'alta qualitat dels centres. ▪ Reforçar la integració de l'Escola Municipal de Música a les activitats del municipi. ▪ Continuar creant espais i entorns segurs al voltant dels centres educatius. ▪ Promoure el Masnou com a municipi amic de la infància i el projecte de Vila Jugable.
4		<p>El Masnou, vila d'oportunitats</p> <p>Potenciar el teixit productiu local, les noves activitats econòmiques i el comerç de proximitat per generar oportunitats laborals i afavorir la creació d'ocupació, alhora que s'incideix en la formació del jovent per facilitar la seva incorporació al mercat de treball.</p>
	 <p>10 Economia i ocupació</p>	<p>Fomentar el desenvolupament econòmic sostenible i la creació d'ocupació de qualitat</p> <p>Des de l'Ajuntament s'afavorirà el desenvolupament d'activitats econòmiques generadores d'ocupació i de riquesa per tota la població i respectuoses amb el medi ambient.</p> <p>Per assolir aquest objectiu es treballarà per:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Promoure l'establiment al municipi d'activitats econòmiques vinculades al territori i, especialment, al mar i a la platja. ▪ Fomentar la instal·lació al municipi d'activitats industrials i relacionades. ▪ Potenciar els serveis locals de suport i promoció de l'emprenedoria i d'atenció a l'activitat empresarial. ▪ Promoure les cooperatives i les empreses d'economia social. ▪ Protegir, reforçar i dinamitzar els eixos comercials pensant en el consum de proximitat i el reforç de la trama urbana. ▪ Afavorir l'associacionisme i la cooperació entre els agents econòmics locals. ▪ Aprofitar les activitats firals i altres relacionades que se celebren al municipi, la gastronomia i els productes locals com a vehicles de promoció de la vila i d'atracció d'activitat econòmica. ▪ Consolidar una oferta turística sostenible, familiar i de qualitat, vinculada a la història, el patrimoni, la gastronomia, el calendari festiu i el front marítim. ▪ Potenciar els mercats locals, tant el sedentari com el setmanal, com a espais de trobada, de compra de qualitat i proximitat i referències de caràcter local i de tradició. ▪ Incrementar les opcions d'inserció laboral al municipi i l'entorn proper, millorant el Servei Local d'Ocupació i intensificant la col·laboració amb les empreses locals. ▪ Reforçar l'oferta de formació que qualifica per l'accés al món professional, tant amb recursos propis, entre els quals destaca el Centre de Formació de Persones Adultes (CFPAM), com a través de la col·laboració amb altres administracions i agents educatius.



Eix	Objectiu estratègic	Descripció
5		El Masnou, vila cívica, participativa, cohesionada i segura Construir una comunitat cohesionada i compromesa amb els valors democràtics i cívics, a partir de la participació i la cooperació entre l'Ajuntament, les entitats i el veïnat.
	 11 Civisme i participació	Bastir una comunitat cívica i participativa Des de l'Ajuntament es treballarà per consolidar una comunitat activa, participativa, compromesa amb el civisme i la igualtat i que vetlla pel benestar animal. <ul style="list-style-type: none">▪ S'impulsarà l'agenda participativa i l'agenda urbana 2030, que ha de permetre dissenyar i planificar el futur del Masnou.▪ Es promourà la participació ciutadana per la presa de decisions del municipi, assegurant una representació diversa en els diferents processos i instàncies de participació, amb cura particular per la paritat de gènere.▪ Es continuarà amb l'articulació d'espais de participació per actuacions clau, com per exemple els pressupostos participatius, els projectes urbanístics i de millora de l'espai públic (plaça del pati del Casino, usos de l'Estampadora...) i els plans de caràcter estratègic (Pla Educatiu del Masnou, Pla d'Igualtat...).▪ Se celebraran periòdicament audiències públiques descentralitzades del govern municipal, per retre comptes a la ciutadania de la seva acció.▪ Es promouran programes i accions per al foment del civisme i d'una ciutadania responsable i del civisme.▪ Es completarà una xarxa d'espais cívics que doni cobertura a tot el municipi i que els reforci com a centres de referència per al veïnat, millorant els usos, coordinant les diferents ofertes d'activitat i vetllant per l'accessibilitat.
6		El Masnou, equipaments i espais públics de qualitat Pensar i transformar els espais públics tenint en compte la construcció d'una comunitat inclusiva, sostenible i accessible.
	 12 Espais de qualitat	Disposar d'espais i equipaments públics de qualitat, segurs i accessibles Cal enfortir els espais i equipaments públics de qualitat, sostenibles i pensats per i per al veïnat, que actuïn com a eixos i centres segurs, que afavoreixin la convivència i la participació, resolguin les carències històriques i responguin a les necessitats de futur. Formen part d'aquest objectiu estratègic: <ul style="list-style-type: none">▪ Dissenyar i mantenir espais d'ús públic (vials, places i zones verdes) de qualitat i sostenibles, que afavoreixin l'ús comunitari, amb especial atenció a les instal·lacions, les infraestructures i l'accessibilitat a la platja i la façana marítima en conjunt.▪ Revisar la dotació de mobiliari urbà, i reforçar-la on sigui necessari, per tal de facilitar l'ús dels espais públics pels veïns i veïnes.▪ Dotar paulatinament tots els barris amb equipaments de qualitat, de forma equitativa i prioritzant les zones amb menys recursos.▪ Incrementar l'ús social dels equipaments municipals cívics, culturals, esportius, etc.▪ Incorporar la perspectiva de gènere en tots els projectes d'urbanització de l'espai públic.



Eix	Objectiu estratègic	Descripció
7		El Masnou, Ajuntament accessible i eficaç Impulsar un model d'Ajuntament intel·ligent, modern i adaptat a les noves realitats i demandes socials, àgil, flexible, pròxim i entenedor per la ciutadania, i que opti per una sòlida oferta de serveis públics eficaços, de qualitat i bastits amb les formes de gestió més adients.
		Apropar l'Ajuntament a la ciutadania i prestar serveis de qualitat Millorar els processos de treball, l'organització interna, la transversalitat, la qualificació del personal, els equipaments i els recursos tecnològics per disposar d'una administració oberta, adaptada a les necessitats dels veïns i veïnes i als reptes de futur del municipi. Això implica enfrontar reptes com: <ul style="list-style-type: none">▪ Continuar simplificant els processos administratius per facilitar les gestions a la ciutadania i les empreses.▪ Millorar els instruments de planificació interna i l'eficiència dels processos de treball.▪ Adaptar el sistema d'informació i atenció a la ciutadania, per fer-lo més personalitzat, accessible, comprensible i eficaç, amb especial atenció vers les persones amb diversitat funcional i la gent gran.▪ Millorar la qualitat dels serveis públics, adequant la seva forma de gestió a les necessitats de la ciutadania i vetllant per què es respectin els criteris d'accessibilitat i equitat en la seva provisió.▪ Adequar les formes de gestió dels serveis i dotar-los dels recursos necessaris per fer-los sostenibles.▪ Aplicar intensivament les tecnologies de la informació i la comunicació i avançar vers el model de vila intel·ligent.



Accions destacades

Per materialitzar els 13 objectius estratègics definits, s'han concretat **208 accions destacades**.

Per cadascuna d'aquestes **accions destacades** cal tenir en compte el següent:

- Es poden correspondre amb més d'un objectiu estratègic.
- S'ha determinat una regidoria i un àmbit orgànic responsables de la seva execució, però també altres àmbits que col·laboraran en el seu desenvolupament.
- Han estat calendaritzades per tal de facilitar la seva programació.
- S'ha determinat el seu abast al territori.
- Quan correspon, s'ha fet una previsió inicial dels recursos pressupostaris necessaris per la seva materialització.

A més, per primera vegada, el conjunt del Pla s'ha relacionat amb l'**Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible** de l'Organització de les Nacions Unides (ONU) i així, cadascuna de les accions destacades s'ha vinculat a un o més dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de l'Agenda 2030.

És important remarcar que l'activitat de l'Ajuntament per assolir els objectius estratègics del mandat i avançar en la consecució dels objectius de desenvolupament sostenible no s'esgoten amb les **accions destacades**; aquestes són únicament una punta de llança del conjunt dels serveis, programes i projectes que l'organització municipal desenvoluparà durant els propers anys.

En aquest document es presenta una relació de les accions destacades del Pla, indicant per cadascuna d'elles els objectius estratègics i els ODS als que serveixen.

La informació de cada acció es recull en una fitxa detallada, que s'acompanya com annex.



Seguiment, revisió i avaluació del PAM

Per altra part, en tant que el PAM és un document que traça una ruta a mig i llarg termini (quatre anys), ha de ser objecte de seguiment, revisió i ajustament de forma periòdica, per la qual cosa ha de contenir també previsions a tal efecte i mecanismes per a retre compte dels resultats que es van assolint a totes les parts implicades (el propi equip de govern, el personal, els grups municipals i la ciutadania).

Així, el PAM és un instrument que serveix per què l'equip de govern pugui:

- Ordenar i comunicar les seves prioritats per dirigir l'Ajuntament vers l'assoliment dels objectius clau.
- Coordinar les seves actuacions, amb una visió de conjunt.
- Demanar comptes al personal directiu, comandaments i responsables tècnics sobre els resultats assolits.
- Retre comptes a la ciutadania sobre el mandat rebut.

El PAM estableix les bases amb les que s'elaboraran el pla d'inversions del mandat i el pressupost anual per programes i orientarà els possibles plans sectorials que calgui confeccionar.

També és un instrument per als òrgans tècnics i administratius, ja que els marca les pautes de treball i orienta la seva activitat quotidiana en el marc dels objectius generals. Així mateix, els permet autoavaluar els seus resultats i retre comptes de la seva gestió als responsables electes.

Finalment, el PAM proporciona a la ciutadania una eina que facilita el seguiment de l'acció de govern de forma activa i responsable.

Per acabar aquesta introducció, es defineix com es durà a terme el procés de seguiment i avaluació del PAM:

- 1) **Seguiment.** Es farà semestralment des de la Gerència municipal, obtenint informació sobre l'execució de les accions previstes dels diferents àmbits orgànics responsables.

Aquesta informació s'obtindrà durant els mesos de juliol i gener de cada any, referits al semestre anterior i es processarà per obtenir una memòria d'execució del PAM els mesos de setembre i febrer de cada any.

La memòria servirà, entre altres aspectes, per orientar l'elaboració del pressupost municipal de cada anualitat.

- 2) **Avaluació.** Anualment es farà una avaluació de l'estat d'execució del PAM, basada en els resultats de seguiment recollits a inicis de cada exercici. La Gerència municipal prepararà una memòria d'avaluació que serà disponible el mes de març de cada any i que inclourà:

- a) Dades significatives sobre l'execució del PAM.
- b) Anàlisi dels resultats obtinguts.



c) Valoració i proposta de modificacions en els objectius o les accions destacades.

La memòria es presentarà a l'Alcaldia i la Junta de Govern Local per a la seva aprovació, se'n donarà compte al Ple i es publicarà al portal de transparència de l'Ajuntament.

Catàleg de les accions destacades






















































Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
001	Iniciar la nova promoció d'habitatge dotacional en règim de lloguer a la zona de Pau Casals, amb una previsió aproximada de 26 habitatges.	1 Habitatge accessible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
002	Iniciar la nova promoció d'habitatge dotacional a la zona del carrer de Montevideo, amb una previsió aproximada de 18 habitatges.	1 Habitatge accessible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
003	Iniciar la nova promoció d'habitatge de protecció oficial en règim de lloguer a la zona del carrer d'Almeria, amb una previsió aproximada de 64 habitatges.	1 Habitatge accessible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
004	Començar una nova promoció d'habitatge de protecció oficial a Can Bernades, amb una previsió aproximada de 39 habitatges.	1 Habitatge accessible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
005	Començar una nova promoció d'habitatge de protecció oficial a La Colomina Nord, amb una previsió aproximada de 21 habitatges.	1 Habitatge accessible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
006	Tramitar i desenvolupar el planejament urbanístic de l'Estampadora, amb cessió d'espais d'ús públic i habitatge de protecció oficial i recuperació d'una part de l'antiga fàbrica com a equipament, creant un nou espai públic i activitat comercial a la zona.	1 Habitatge accessible 10 Economia i ocupació 12 Espais de qualitat	8 TREBALL DIGNI I CREIXEMENT ECONÒMIC 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
007	Promoure la borsa de lloguer social oferint incentius, ajuts i serveis de suport a la propietat que hi incentivin l'adscripció d'habitatges.	1 Habitatge accessible 4 Acció social	1 DRETS DE LA PÀTRIA 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
008	Crear un cens d'habitatges buits, propietats de grans tenidors o entitats bancàries, per tal de poder aplicar les polítiques públiques adients.	1 Habitatge accessible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
009	Desenvolupar un programa d'inspeccions per assegurar el compliment de la normativa municipal en matèria d'apartaments turístics i de lloguer d'habitacions.	1 Habitatge accessible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
010	Dotar l'Oficina Local d'Habitatge de més recursos per a donar més servei a la ciutadania en matèria d'habitatge i rehabilitació.	1 Habitatge accessible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
011	Incrementar la dotació dels ajuts municipals per a la millora de l'eficiència energètica dels habitatges.	1 Habitatge accessible 6 Sostenibilitat ambiental	7 ENERGIA NETA I ASSEGURABLE 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
012	Posar en marxa un pla de promoció de la instal·lació d'ascensors en edificis sense accessibilitat.	1 Habitatge accessible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
013	Estudiar la participació a les convocatòries que faci la Generalitat de Catalunya en el marc del nou programa de barris, per dur a terme accions de millora de l'eficiència energètica, l'accessibilitat i altres.	1 Habitatge accessible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
014	Elaborar un protocol que reculli les actuacions col·laboratives que es desenvolupen entre les escoles bressol municipals i el Centre de desenvolupament Infantil i Atenció Precoç (CDIAP), per la detecció precoç de trastorns a l'aprenentatge.		
015	Augmentar les hores del servei d'ajuda a domicili (SAD), posant en valor l'activitat de cures i tenint en compte les necessitats de formació i mobilitat de les persones ocupades en aquest sector.		
016	Crear nous circuits saludables i punts de pràctica esportiva, tenint especialment en compte l'oci infantil i juvenil, al parc Vallmora i al passeig Marítim.		
017	Impulsar programes de prescripció social en col·laboració amb la Taula de Salut Mental i els centres de salut del municipi.		
018	Continuar potenciar el projecte RADARS per continuar detectant casos de persones grans que pateixen soledat no volguda i fer-ne el seguiment.		
019	Estudiar mesures, tant preventives com educatives, per reduir les molèsties causades per la contaminació acústica.		
020	Continuar exigint a la Generalitat de Catalunya la construcció de pantalles acústiques que protegeixin el Masnou Alt i Santa Madrona del soroll de l'autopista.		
021	Subvencionar la realització de proves per comprovar l'existència de gas radó a les llars, a partir de la difusió de la problemàtica que aquesta situació pot comportar i de l'estudi de l'impacte de l'acumulació en equipaments i espais públics municipals.		
022	Fer un pla per la progressiva substitució de les canonades de fibrociment a la xarxa de distribució d'aigua potable municipal tenint en compte les línies de finançament per part d'altres administracions.		
023	Crear un nou espai per a vianants a un tram del carrer de Pere Grau.		
024	Limitar al veïnat l'accés en cotxe entre el carrer de Capità Mirambell i el de Joan Maragall, de forma vinculada a la remodelació de l'NII, per pacificar el trànsit al cul d'Ocata.		
025	Impulsar la creació d'un grup de treball interescolar format per famílies del conjunt dels centres, per abordar l'assetjament escolar als centres educatius.		

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
026	Realitzar activitats en centres d'educació primària i secundària, adreçades a pares, mares i alumnat, per tal de afrontar l'ansietat davant situacions difícils, en col·laboració amb el Centre de Salut Mental del Masnou.		
027	Estudiar la viabilitat d'un Centre de dia públic i municipal.	 	
028	Fer difusió de la xarxa de refugis climàtics a equipaments municipals per fer front a les onades de calor i de fred, i altres efectes del canvi climàtic.		
029	Adaptar espais verds que puguin complir la funció de refugis climàtics als diferents barris del Masnou, dotant-los de les instal·lacions necessàries (fonts, bancs...).	 	
030	Instal·lar sensors de control de la contaminació acústica en certs espais del municipi.	 	
031	Ampliar el programa de coeducació que es va impulsar amb caràcter pilot el curs 2022-2023.		
032	Estudiar la viabilitat de destinar un espai per a la Casa de la Igualtat, que així mateix actui com a centre LGTBIQ+		
033	Revisar el protocol d'assetjament sexual, violència masclista i LGTBIfòbia.		
034	Crear una bústia de garanties de dret.		
035	Celebrar i commemorar de les dates assenyalades i importants per la causa antiracista i de la diversitat cultural.		
036	Augmentar anualment el pressupost municipal destinat a projectes de cooperació al desenvolupament sostenible i la solidaritat global, partint de l'objectiu marcat per les Nacions Unides de dedicar-hi un 0,7% del producte interior brut (PIB) dels països més desenvolupats.		
037	Crear la Taula de diàleg de Solidaritat i de les persones migrades.	 	
038	Aprofundir la col·laboració amb <i>The Ricky Rubio Foundation</i> en les seves iniciatives solidàries.	 	

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
039	Potenciar, d'acord amb les possibilitats de la Xarxa de Biblioteques de la Diputació de Barcelona, instruments de suport a la lectura amb persones amb dificultats cognitives, auditives o visuals: documents de lectura fàcil, audiollibres...	3 Igualtat 8 Cultura diversa	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
040	Incrementar la presència de dones en el cos de la Policia Local.	3 Igualtat 11 Civisme i participació	5 IGUALTAT DE GÈNERE 16 PAU, JUSTIÇA I INSTITUCIONS SÒLIDES
041	Reforçar el suport econòmic per la participació en sortides i colònies dels centres educatius en els convenis i subvencions anuals.	4 Acció social 9 Vila educadora	1 FI DE LA POBRESA 4 EDUCACIÓ DE QUALITAT 10 REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS
042	Reforçar l'estructura de personal dels serveis socials bàsics tenint en compte les necessitats de la població.	4 Acció social	1 FI DE LA POBRESA 3 SALUT I BIENESTAR
043	Redefinir el projecte del Centre de distribució d'aliments (CDA) «La Sitja», com a agent solidari, dins del seu projecte inicial, combinat amb les targetes moneder.	4 Acció social	1 FI DE LA POBRESA 3 SALUT I BIENESTAR
044	Impulsar una llar residència vinculada a l'equipament de Can Targa.	4 Acció social	3 SALUT I BIENESTAR
045	Mantenir i reforçar, quan sigui necessari, els recursos per pernoctacions d'urgència de persones vulnerables, d'acord amb el protocol d'acollida bàsic.	4 Acció social	1 FI DE LA POBRESA 3 SALUT I BIENESTAR
046	Adquirir pisos per tal de resoldre casos d'emergència social per desnonaments a famílies o persones vulnerables.	4 Acció social	1 FI DE LA POBRESA 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
047	Millorar el funcionament del Consell de Benestar Social per tal d'afavorir l'intercanvi i la participació de les entitats en les polítiques socials de l'Ajuntament.	4 Acció social	1 FI DE LA POBRESA 3 SALUT I BIENESTAR 16 PAU, JUSTIÇA I INSTITUCIONS SÒLIDES
048	Crear horts urbans municipals, gestionats amb la participació d'entitats ciutadanes i afavorint el seu ús per joves amb diversitat funcional o persones aturades.	4 Acció social 6 Sostenibilitat ambiental	3 SALUT I BIENESTAR 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
049	Crear i impulsar una instància de relació, deliberació i comunicació que impliqui l'Ajuntament i els clubs esportius de la vila.	5 Esport inclusiu 11 Civisme i participació	3 SALUT I BIENESTAR 16 PAU, JUSTIÇA I INSTITUCIONS SÒLIDES
050	Fer un pla de millora dels espais esportius a l'aire lliure, inclòs l'espai al costat del nou pavelló.	5 Esport inclusiu	3 SALUT I BIENESTAR 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
051	Continuar el projecte «Esport blau» per potenciar la pràctica d'esports nàutics, en col·laboració amb la comunitat educativa del municipi i amb entitats com el Club Nàutic i el Club Ocata Vent.	5 Esport inclusiu 9 Vila educadora	3 SALUT I BIENESTAR 4 EDUCACIÓ DE QUALITAT 16 PAU, JUSTIÇA I INSTITUCIONS SÒLIDES



Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
052	Elaborar i impulsar un projecte per atreure esdeveniments esportius al municipi.	 	 
053	Promoure la pràctica dels escacs, col·laborant en l'organització de tornejos i creant una zona per a la pràctica a l'aire lliure.		
054	Fer millores a l'skatepark.	 	 
055	Finalitzar el nou gimnàs amb màquines per a la pràctica esportiva individual en el segon pis del Complex esportiu.	 	 
056	Crear una nova sala al Complex esportiu, per a la pràctica de l'activitat dirigida de ciclisme de sala.	 	 
057	Estudiar la viabilitat i, en el seu cas, planificar una pista d'atletisme mancomunada entre els municipis del Masnou, Alella i Teià.	 	 
058	Instal·lar un <i>pumptrack</i> al parc de Vallmora, circuit de dimensions reduïdes que es pot recórrer amb bicicleta o monopati.	 	 
059	Consolidar equipaments esportius per a ús comunitari al barri de La Colomina.	 	 
060	Implantar mesures del Pla d'estalvi energètic en edificis municipals i enllumenat públic, tenint en compte els resultats de les auditories i diagnòstics realitzades, i prioritant els edificis menys eficients.		  
061	Impulsar la creació de comunitats energètiques a partir de la implantació de plaques fotovoltaïques en els equipaments públics.		  
062	Crear punts de recàrrega elèctrica de vehicles, a partir de l'energia neta generada per plaques fotovoltaïques ubicades a equipaments municipals.		  
063	Potenciar les adhesions de diferents serveis municipals i privats al certificat de sostenibilitat Biosphere.		 
064	Dissenyar, licitar i adjudicar un nou contracte de neteja viària i recollida de residus, amb un augment important de recursos, que permeti la millora d'aquest servei a tot el municipi.		  
065	Instal·lar mobiliari urbà fet amb els plàstics que es fan de les recollides selectives.	 	 

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
066	Revisar i actualitzar la regulació municipal de les instal·lacions d'energia solar.	6 Sostenibilitat ambiental	7 ENERGIA NETA I ASSEQUIBLE 13 ACCIÓ CLIMÀTICA
067	Delimitar les zones de protecció i recuperació dels ecosistemes sorrencs i d'espècies naturals a les platges.	6 Sostenibilitat ambiental	15 VIDA TERRESTRE
068	Utilitzar espècies pròpies de l'ecosistema mediterrani als espais verds municipals.	6 Sostenibilitat ambiental	15 VIDA TERRESTRE
069	Crear jardins verticals per millorar la qualitat de l'aire al municipi.	6 Sostenibilitat ambiental	3 SALUT I BIENESTAR 13 ACCIÓ CLIMÀTICA
070	Millorar l'arbrat viari, substituint espècies no adequades per les seves dimensions, la seva ubicació o el deteriorament de les voreres.	6 Sostenibilitat ambiental	3 SALUT I BIENESTAR 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 13 ACCIÓ CLIMÀTICA
071	Elaborar un pla de millora de la biodiversitat al municipi.	6 Sostenibilitat ambiental	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 15 VIDA TERRESTRE
072	Impulsar una campanya de recollida de restes vegetals per tal de convertir en adob que es podrà fer servir tant a la jardineria municipal així com també per part del veïnat.	6 Sostenibilitat ambiental	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 12 CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES
073	Dur a terme accions contra el malbaratament alimentari que inclogui l'aprofitament de recursos existents a la vila.	6 Sostenibilitat ambiental	12 CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES
074	Ampliar el parc del Mirador.	6 Sostenibilitat ambiental	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
075	Dur a terme accions, d'acord amb l'Agència Catalana de l'Aigua, per la restauració de la riera d'Alella.	6 Sostenibilitat ambiental	15 VIDA TERRESTRE
076	Implantar mesures com el drenatge urbà, la captació d'aigües freàtiques, la recuperació d'aigües i dels aqüífers.	6 Sostenibilitat ambiental	6 AIGÜA NETA I SANITARIAMENT 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
077	Desenvolupar la gestió directa pública de l'aigua per tal que inclogui els valors de sostenibilitat.	6 Sostenibilitat ambiental 13 Ajuntament proper	6 AIGÜA NETA I SANITARIAMENT 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 16 PAU, JUSTÍCIA I EQUILIBRI
078	Regular el flux lumínic i el funcionament dels fanals, adaptant-lo a les necessitats de cada zona.	6 Sostenibilitat ambiental	7 ENERGIA NETA I ASSEQUIBLE 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 13 ACCIÓ CLIMÀTICA
079	Utilitzar progressivament energia solar per alimentar l'enllumenat públic.	6 Sostenibilitat ambiental	7 ENERGIA NETA I ASSEQUIBLE 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 13 ACCIÓ CLIMÀTICA
080	Crear una guia de les activitats que porta a terme l'Ajuntament en l'àmbit de la sostenibilitat, per fer-la arribar als centre educatius i empreses del municipi.	6 Sostenibilitat ambiental	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 13 ACCIÓ CLIMÀTICA

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
081	Incentivar projectes als centres educatius relacionats amb el medi, la sostenibilitat i l'ecologia i incorporar-los a la celebració del Dia Mundial del Medi Ambient.		
082	Fer accions de divulgació i conscienciació dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030 entre els infants i el jovent, com per exemple jocs d'escapada i similars.		
083	Oferir a les escoles un taller sobre malbaratament alimentari, en el marc de la Setmana Europea de Prevenció de Residus.		
084	Establir un àmbit de participació amb experts i altres agents sobre transició ecològica, desenvolupament urbà i mobilitat sostenible.		
085	Fer el Parc Caramar accessible i atractiu per al veïnat, amb especial atenció a les activitats dinamitzades per la infància, aprofitant la localització del trenet.	 	
086	Dotar els equipaments municipals amb instal·lacions automatitzades per a la millora de la seguretat, l'eficiència energètica i l'accessibilitat.	 	
087	Desenvolupar el projecte d'urbanització en plataforma única al carrer de Girona, que permet la convivència d'arbres, vorera, calçada i aparcament.	 	
088	Realitzar inversions tecnològiques en el transport públic per fer-lo més eficient en el recorregut, com la instal·lació de panells informatius a les principals parades.	 	
089	Millorar els espais pacificats al voltant de les escoles així com la senyalització dels camins escolars amb una protecció específica, que incentivi els trajectes a peu o en bicicleta.	 	
090	Crear aparcaments segurs per a bicicletes prop de les dues estacions de tren i a la plaça Nova de les Dones del Tèxtil.		
091	Desenvolupar el carril bici al costat del municipi a l'N-II de forma segura i accessible en tot el tram del Masnou que connecti amb els municipis veïns de Premià de Mar i Montgat.	 	
092	Estudiar la creació de carrils bici segregats allà on sigui possible i millorar la senyalització de la xarxa de vies compartides.	 	
093	Vetllar per un correcte ús dels vials per part de vianants, bicicletes i altres vehicles de mobilitat personal (VMP), per exemple, amb campanyes informatives als centres educatius i activitats diverses com circuits d'habilitats amb bicicletes.	 	

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
094	Millorar l'accés a peu o en bicicleta entre Voramar I i Voramar II, amb una trama urbana, segura i accessible.	Mobilitat sostenible	3 SALUT I BENESTAR 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 13 ACCIÓ CLIMÀTICA
095	Impulsar nous itineraris a peu o en bicicleta que connectin amb Alella i Teià.	Mobilitat sostenible	3 SALUT I BENESTAR 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 13 ACCIÓ CLIMÀTICA
096	Fer una anàlisi exhaustiva dels resultats de la prova pilot de la àrea verda d'estacionament, per introduir-hi millores: extensió a d'altres àrees del municipi, tiquet únic per a treballadors de la zona, horari d'estiu i d'hivern, etc.	Mobilitat sostenible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
097	Desenvolupar un pla de la façana marítima que inclogui accions de millora del passeig Marítim, dels accessos a aquest i a la platja, i tingui en compte el Pla Especial del Port.	Mobilitat sostenible 12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
098	Desenvolupar accions per fomentar l'ús del transport públic per part dels infants i el jovent, com la promoció de la targeta T-16 o la T-Jove.	Mobilitat sostenible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 13 ACCIÓ CLIMÀTICA
099	Il·luminar el passeig Marítim fins a Montgat.	Mobilitat sostenible 12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
100	Actualitzar i reprendre les subvencions per a la compra de bicicletes elèctriques.	Mobilitat sostenible	3 SALUT I BENESTAR 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 13 ACCIÓ CLIMÀTICA
101	Estudiar l'impacte que tindria al Masnou la inclusió del municipi a l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB).	Mobilitat sostenible 13 Ajuntament proper	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 16 PAU I JUSTÍCIA SOCIAL
102	Impulsar en el transport de bus nocturn la parada a demanda, i així poder baixar dintre del recorregut el més a prop de casa.	Mobilitat sostenible	5 IGUALTAT DE GÈNERE 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
103	Augmentar la freqüència de pas de l'autobús municipal en les hores puntes.	Mobilitat sostenible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 13 ACCIÓ CLIMÀTICA
104	Treballar amb la Generalitat per fer realitat els dos nous accessos a la C-32.	Mobilitat sostenible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
105	Estudiar mecanismes per a disposar d'espai d'aparcament al port del Masnou.	Mobilitat sostenible	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
106	Millorar la integració del barri de La Colomina amb Santa Madrona, amb el centre de la Vila i amb el municipi de Teià, mitjançant el projecte de connexió i zona verda del carrer de Xile i la millora de la línia d'autobús C15.	Mobilitat sostenible 12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
107	Desenvolupar una programació artística jove i implantar ajuts, com el premi a la Creació Jove.	8 Cultura diversa	11
108	Culminar el projecte de recuperació global de l'espai de «La Fabriqueta» per que esdevingui un espai de creació i un equipament cultural singular i de referència, dinamitzador i catalitzador de participació ciutadana, tot desenvolupant el seu pla d'usos.	8 Cultura diversa 11 Civisme i participació	11 16
109	Donar a conèixer l'oferta d'ensenyaments artístics a les entitats i establiments del municipi relacionats amb aquest àmbit i al conjunt del veïnat.	8 Cultura diversa 9 Vila educadora	4
110	Desenvolupar la plaça de les Lletres davant de la Biblioteca, que esdevindrà una ampliació a l'aire lliure de la biblioteca, vinculada a la cultura i al món educatiu.	8 Cultura diversa 12 Espais de qualitat	4 11
111	Impulsar iniciatives per al foment de la lectura en català des de la Biblioteca, en el marc del Pla Nacional de la Lectura.	8 Cultura diversa	11
112	Continuar la negociació per a la rehabilitació del Teatre del Casino.	8 Cultura diversa 11 Civisme i participació	11 16
113	Fer un mapa de l'estat i de les necessitats en relació amb la creació, la programació i la difusió cultural al municipi.	8 Cultura diversa	11
114	Crear una programació cultural fora dels espais tancats, en espais a l'aire lliure com són el parc Vallmora i altres zones verdes o els carrers per a vianants.	8 Cultura diversa	11
115	Millorar les instal·lacions de l'Arxiu municipal (WiFi, il·luminació...).	8 Cultura diversa	11
116	Dur a terme reconeixements a persones i entitats que promoguin la memòria històrica i la identitat del municipi.	8 Cultura diversa	11
117	Elaborar un cens de víctimes i victimaris de la guerra d'Espanya i de la dictadura franquista, per acompanyar víctimes i familiars i per avançar en la veritat, la justícia, la reparació i les garanties de no repetició.	8 Cultura diversa	11 16
118	Treballar per establir el Centre d'Estudis Històrics Locals a l'Arxiu Municipal.	8 Cultura diversa	11 16
119	Impulsar espais de recuperació de la memòria històrica, com poden ser el de les dones del tèxtil, dones destacades del Masnou, l'espai de memòria a la Fabriqueta i a la plaça de la República.	8 Cultura diversa	11 16


































Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
120	Posar noms de dones a carrers i places noves del municipi o a espais urbans (jardins, placetes, parcs...) encara no denominats.	8 Cultura diversa	5 IGUALTAT DE GÈNERE 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
121	Posar a disposició de la Generalitat espais susceptibles de dur a terme camps de treballs mancomunats de descoberta de patrimoni cultural i ecològic de la vila.	8 Cultura diversa	4 EDUCACIÓ DE QUALITAT 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
122	Reforçar la programació de l'agenda de la gent gran promovent les activitats intergeneracionals.	8 Cultura diversa	4 EDUCACIÓ DE QUALITAT 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
123	Elaborar un pla per l'actualització dels usos i els serveis dels casals de gent gran municipals.	8 Cultura diversa 11 Civisme i participació	3 SALUT I BIENESTAR 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES
124	Potenciar les residències artístiques a través de la sala B de Ca n'Humet, dedicant aquesta sala a l'Espai Jove quan no se n'ocupi.	8 Cultura diversa	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
125	Fer sengles projectes d'impuls i visibilitat de l'Espai d'art cinètic «Jordi Pericot» i de l'Espai escènic «Iago Pericot».	8 Cultura diversa	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
126	Instal·lar focus als edificis més emblemàtics del Masnou per il·luminar en colors segons commemoracions diverses.	8 Cultura diversa	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
127	Elaborar un Pla Especial de protecció de les Mines d'aigua.	8 Cultura diversa 10 Economia i ocupació	8 TREBALL DIGNI I CREIXEMENT ECONÒMIC 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
128	Potenciar els itineraris guiats vinculats al coneixement del patrimoni arquitectònic, històric, cultural i ambiental del Masnou.	8 Cultura diversa 10 Economia i ocupació	8 TREBALL DIGNI I CREIXEMENT ECONÒMIC 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
129	Fer un projecte de rehabilitació de l'espai de l'antic cinema del «Casinet», vinculat a les entitats i a la ciutadania, amb uns usos que seran definits a través d'un procés participatiu.	8 Cultura diversa 11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES
130	Reforçar l'oferta existent d'aules d'estudi en els períodes d'exàmens.	9 Vila educadora	4 EDUCACIÓ DE QUALITAT
131	Continuar oferint programes d'aprenentatge, ocupació i inserció laboral per al jovent, com «Primeres oportunitats», Formació Professional Dual i similars.	9 Vila educadora 10 Economia i ocupació	4 EDUCACIÓ DE QUALITAT 8 TREBALL DIGNI I CREIXEMENT ECONÒMIC
132	Consolidar el Projecte Educatiu del Municipi (PEM) i fer-ne el seguiment de la seva aplicació amb tota la comunitat educativa.	9 Vila educadora	4 EDUCACIÓ DE QUALITAT
133	Aplicar el programa d'accions de manteniment i millora dels centres educatius públics, amb la corresponent dotació pressupostària.	9 Vila educadora	4 EDUCACIÓ DE QUALITAT 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
134	Millorar el pati de l'Escola Ocata i abordar la seva accessibilitat.	9 Vila educadora	4 EDUCACIÓ DE QUALITAT 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
135	Augmentar un grup d'12 a l'etapa infantil 0-3 de les escoles bressol al curs 2023-2024 i estudiar l'ampliació de l'oferta educativa d'aquesta etapa per als cursos següents.		
136	Pacificar l'entorn de l'escola Lluís Millet.		
137	Consolidar una agenda de la infància que inclogui totes les activitats, espais i iniciatives adreçades als infants i llurs famílies al llarg de l'any.		
138	Crear una ruta al Parc del Llac i el seu entorn per als infants del municipi on puguin descobrir diferents elements de la zona.		
139	Treballar amb l'administració educativa per tal d'adaptar l'oferta de formació professional dels nostres instituts públics i altres centres de formació en aquelles especialitats en les quals hi ha un entorn de demanda laboral favorable en el Masnou.		
140	Buscar nova oferta educativa d'ensenyaments postobligatoris presencials en formació professional i programes d'inserció laboral com l'FP Dual.		
141	Continuar participant activament al programa «Noves oportunitats educatives» de la Diputació de Barcelona.		
142	Instar la Generalitat de Catalunya a posar en marxa una Escola Oficial d'Idiomes (EOI) al Masnou.		
143	Aconseguir nous espais per equipaments educatius, que es desprenen de la modificació urbanística al sector del Bellresguard.		
144	Crear un HUB tecnològic per atreure activitat econòmica i crear ocupació de qualitat.		
145	Desenvolupar industrialment el Camí del Mig per tal de portar nova activitat econòmica de qualitat, verda i neta, que doni oportunitats laborals al municipi.		
146	Crear un cens de solars sense edificar i veure quins poden ser per a sòl terciari i sòl industrial.		
147	Impulsar una Oficina d'Atenció a l'Empresa com a concreció de la finestreta única empresarial (FUE).		








Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
148	Incloure dins les jornades d'emprenedoria programades pel Centre d'Empreses Casa del Marquès formacions adreçades específicament a fomentar el cooperativisme i la creació d'empreses d'economia social.		
149	Renovar la il·luminació de Nadal, especialment la dels trams de carrers que formin part d'eixos comercials.		
150	Dinamitzar els eixos comercials de la Vila, amb especial atenció als existents fora del centre.		
151	Potenciar les trobades «Cafè i empresa» com a programa on empreses del municipi poden fer xarxa i crear sinergies.		
152	Ampliar l'oferta d'activitats realitzada en col·laboració amb la DO Alella i el Consorci Enoturístic.		
153	Portar a terme el Pla de millora del Mercat Municipal que permeti una nova configuració de l'equipament, amb major visibilitat i integració amb l'entorn.		
154	Impulsar la creació d'un espai gastronòmic dins del Mercat Municipal, on es pugui gaudir d'experiències gastronòmiques vinculades a la degustació de productes frescos de qualitat i arrelats al territori, i realitzar activitats educatives sobre productes de proximitat, malbaratament alimentari, etc.		
155	Fer xerrades als instituts del municipi sobre emprenedoria, empresa i cooperativisme, coneixement del món laboral i orientació professional.		
156	Elaborar un pla estratègic per a la consecució de l'agenda urbana 2030 i corresponsabilitzar a la ciutadania en la seva definició a través d'un procés participatiu.		
157	Implantar la figura del regidor o regidora i dels consells de barri, que farà la interlocució directa entre les associacions i el veïnat i el govern i que s'encarregarà de coordinar les reunions de treball dels temes de barri.		
158	Realitzar un procés participatiu entre tota la ciutadania, per tal de definir els usos i els elements de l'actual pati del Casino per què esdevingui la plaça de la Vila.		
159	Millorar la visualització de l'agenda pública de l'equip de govern.		
160	Crear un òrgan de participació del jovent, l'Ajuntament Jove, que s'impliqui tant en la gestió com en la dinamització de l'Espai Jove de ca n'Humet.		

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
161	Fer una esterilització massiva de les gates i gats de la gatera per controlar la massificació.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
162	Dignificar els diferents punts d'alimentació per als gats existents a diferents llocs del municipi.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
163	Fer un cop a l'any la Fira de Benestar Animal on l'Ajuntament donarà veu a les entitats que vetllen i treballen pel benestar animal.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
164	Crear una platja de gossos digna que doni cobertura durant la temporada de bany a les persones usuàries.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
165	Fer una campanya de coneixement de la nova legislació sobre benestar animal i de conscienciació social sobre les responsabilitats que comporta la tinença d'animals de companyia.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
166	Crear un circuit d'agilitat per a gossos al Parc Vallmora.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
167	Donar suport a les entitats animalistes i dotar de més recursos les protectores i les gestores de colònies felines.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
168	Potenciar la figura dels agents cívics desplegats per tot el territori que treballin coordinadament amb un model de policia de proximitat, i incrementar el seu nombre.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES
169	Impulsar la mediació com a mitjà per a la resolució de conflictes veïnals.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES
170	Millorar el parc de vehicles de dues rodes de la policia municipal.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES
171	Estudiar la viabilitat de la instal·lació de càmeres a l'entrada i sortida del municipi perquè puguin detectar possibles amenaces per la població.	11 Civisme i participació	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES
172	Estudiar i implantar progressivament tecnologies de la informació i la comunicació a l'àmbit de la seguretat ciutadana.	11 Civisme i participació	16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES
173	Fer un estudi de millora de l'accessibilitat dels principals equipaments i altres espais públics municipals, com parcs i zones verdes.	12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
174	Desenvolupar un programa específic d'atenció i suport a les persones amb diversitat funcional que tingui en compte aspectes com l'accessibilitat a l'espai públic.	12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	
175	Incorporar pictogrames en tots els espais de comunicació municipal.	12  Espais de qualitat	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	
176	Convertir el darrer tram del carrer de Torrent Umbert en un carrer accessible per vianants.	12  Espais de qualitat	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	
177	Millorar la baixada del carrer de Gaudí.	12  Espais de qualitat	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	
178	Urbanitzar el sector de Can Montals.	12  Espais de qualitat	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	
179	Crear un itinerari segur, quant il·luminació i voreres accessibles, des de les estacions de tren del Masnou i Ocata fins al barri del Masnou Alt.	12  Espais de qualitat	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	
180	Continuar les millores en la urbanització del carrer Navarra.	12  Espais de qualitat	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	
181	Eliminar progressivament les barreres arquitectòniques al voltant de la plaça de Ramón y Cajal i del carrer de Pau Casals amb la finalitat d'integrar l'espai amb la resta del municipi.	12  Espais de qualitat	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	
182	Reordenar l'espai de la zona de rials i l'espai actual del correccan de l'espai verd ubicat al final del carrer de la Goleta Constança.	12  Espais de qualitat	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	
183	Oferir espais a equipaments cívics per la realització d'activitats d'entitats i col·lectius d'infància i famílies.	12  Espais de qualitat	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	16  MILLORAR LES INSTITUCIONS SOSTENIBLES
184	Completar una xarxa de parcs infantils inclusius i accessibles al nostre municipi amb una configuració més atractiva i un manteniment més curós.	12  Espais de qualitat	3  SAUUT I BIENESTAR	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
185	Reprendre les converses amb l'entitat del Casino a fi d'arribar al màxim d'acords possibles, tenint com a objectiu obrir el pati amb connexió a dos eixos de vianants i que esdevingui un espai obert, comercial i diàfan compartit.	12  Espais de qualitat	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES	16  MILLORAR LES INSTITUCIONS SOSTENIBLES
186	Fer realitat la conversió de l'N-II en un passeig, amb la implicació de l'Ajuntament en el projecte, incloent l'ampliació de les voreres, la construcció d'un carril bici i la creació de tres noves rotondes (Can Teixidor a la carretera d'Alella, Torrent de Can Gaio i nova carretera de Teià).	12  Espais de qualitat	3  SAUUT I BIENESTAR	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
187	Pacificar el carrer de Tomàs Vives, que deixarà de ser una sortida a l'N-II per esdevenir part de la plaça de la Vila.	12  Espais de qualitat	3  SAUUT I BIENESTAR	11  CITATS I COMUNITATS SOSTENIBLES

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
188	Fer de la nova plaça de la Vila un espai comunitari, amb comerç local, per finalitzar l'eix que va des del parc de Vallmora fins al mar.	12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
189	Estudiar la necessitat de crear àrees d'estacionament per a motocicletes i regular el seu ús, durant l'època estival.	12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
190	Millorar la plaça de la Reina Maria Cristina.	12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
191	Reordenar i introduir millores en l'espai públic del carrer d'Almeria.	12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
192	Reurbanitzar el carrer de La Segarra.	12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
193	Instal·lar a les platges un sistema de megafonia per avisos i informació.	12 Espais de qualitat	3 SALUT I BENESTAR 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
194	Finalitzar el condicionament de l'equipament cívic del carrer del Paraguai i impulsar-ne la dinamització cultural, lúdica i social a través de l'activitat veïnal del Cul d'Ocata.	12 Espais de qualitat 13 Ajuntament proper	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 16 PAU I JUSTÍCIA SOCIALS
195	Cercar opcions de nous espais per a continuar dotant el barri d'Ocata de més equipaments cívics.	12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES 16 PAU I JUSTÍCIA SOCIALS
196	Continuar el pla de millores del cementiri, amb la reforma de la sala de vetlles, la rehabilitació de les instal·lacions i l'ampliació dels diferents serveis.	12 Espais de qualitat	11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES
197	Crear una oficina central de dades que reculli tota la informació possible per a la millora dels serveis i per crear nous projectes amb visió estratègica.	13 Ajuntament proper	16 PAU I JUSTÍCIA SOCIALS
198	Simplificar els tràmits per obtenir llicències urbanístiques.	13 Ajuntament proper	16 PAU I JUSTÍCIA SOCIALS
199	Modernitzar el lloc web de l'Ajuntament per tal que sigui més accessible, entenedor, adaptat a les persones amb discapacitat i que inclogui una agenda d'activitats de fàcil consulta.	13 Ajuntament proper	16 PAU I JUSTÍCIA SOCIALS
200	Elaborar un estudi per a la creació d'un mitjà de comunicació digital, com pugui ser una televisió local IP a la carta o una ràdio local.	13 Ajuntament proper	16 PAU I JUSTÍCIA SOCIALS
201	Augmentar i millorar els tràmits telemàtics (telèfon, en línia i vídeo tràmit), tot i reforçant l'atenció presencial i personal.	13 Ajuntament proper	16 PAU I JUSTÍCIA SOCIALS



Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats
202	Crear una nova Oficina d'Atenció Ciutadana a la plaça Nova de les Dones del Tèxtil, més adaptada a les necessitats de la ciutadania i equipada amb dispositius electrònics que permetin fer determinats tràmits bàsics, com ara extreure el padró o un certificat de convivència.		
203	Dotar-se dels recursos necessaris per oferir atenció en llengua de signes des dels diferents àmbits d'atenció a la ciutadania.		
204	Estendre les zones WIFI en espais públics, tant oberts com tancats.		 
205	Revisar el protocol d'acollida al municipi amb tots els serveis de l'Ajuntament i les entitats vinculades.	